



# Синергетика для медицинских НИИ

В нашем городе создается Томский национальный исследовательский медицинский центр

Текст: Андрей Карыпов

Российским научным учреждениям с каждым годом становится все труднее в одиночку доказывать актуальность

своей исследовательской тематики и, в конечном итоге, свое право на существование. Тем более в условиях экономического кризиса, когда над всей бюджетной сферой навис дамоклов меч «оптимиза-

ции». Поэтому многие исследовательские институты сегодня ищут эффективные формы кооперации. Однако не столько для того, чтобы просто выжить, сколько для опережающего развития, для исследо-

вательской работы на передовых рубежах мировой науки.

Один из самых ярких примеров подобной коллаборации – это создание Томского национального исследовательского медицинского центра Российской академии наук на базе томского НИИ онкологии путем присоединения к нему институтов кардиологии, психического здоровья, медицинской генетики, акушерства, гинекологии и перинатологии, а также фармакологии и регенеративной медицины имени академика Е.Д.Гольдберга. Это даст возможность привлекать значительное федеральное финансирование под совместные проекты, внедрять передовые научные технологии и укреплять свои позиции на федеральном и международном уровнях.

Следует признать, что первоначально идея объединения не была однозначно воспринята позитивно, поскольку все томские академические институты медицинского профиля давно имеют свои научные направления, собственное имя. Переговоры длились более года, и в итоге все директора НИИ пришли к единому мнению – ради общего блага необходимо объединиться.

Процесс начался 10 сентября прошлого года с обращения директоров НИИ к руководителю Федерального агентства научных организаций (ФАНО России) Михаилу Котюкову с решением об объединении путем присоединения к базовому институту – НИИ онкологии. 22 сентября прошло совещание под председательством первого заместителя руководителя ФАНО России Алексея Медведева, где рассматривались предложения по реорганизации. По результатам совещания была разработана «дорожная карта», в которой были обозначены основные мероприятия по реструктуризации.

Институты достаточно быстро провели все запланированные

мероприятия, и в конце ноября практически все было готово к заседанию правительства по этому вопросу. 17 декабря прошло согласование программы развития Центра в бюро научно-координационного совета при ФАНО России. 14 января этого года программа была успешно представлена в Новосибирске, в президиуме Сибирского отделения РАН. На следующий день, 15 января, руководители институтов всем



**▶** **Главный принцип объединения НИИ – равенство прав каждого института. С этих позиций мы приняли решение стать пилотным проектом для ФАНО.**

**Директор НИИ онкологии академик Евгений Чойнзонов**

составом вылетели в Москву, где прошло заседание правительства РФ, на котором директор НИИ онкологии академик Евгений Чойнзонов выступил с докладом. Проект томичей получил поддержку правительства РФ. 20 января ФАНО России издан приказ «О реорганизации Томского НИИ онкологии» с 31 марта 2016 года в Томский национальный исследовательский медицинский центр Российской академии наук.

**Создание национального исследовательского центра мирового уровня позволит получить (главный научный результат через 5-10 лет):**

**▶ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ЗНАНИЯ** о механизмах формирования и прогрессии основных социально значимых заболеваний с учетом популяционных особенностей.

**▶ ПОПУЛЯЦИОННО-ГЕНЕТИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ** генофондов населения России, основу для генетической паспортизации населения и молекулярной диспансеризации с целью реализации скрининговых и профилактических программ.

**▶ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ** персонализировано направленного лечения, регенеративной медицины, реконструктивно-восстановительных, партиципационных подходов реабилитации, инновационные медицинские продукты для импортозамещения в России.

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ:** профилактическая медицина, персонализированная медицина, геномная медицина, регенеративная и реабилитационная медицина, трансляционная медицина.

Бюджет проекта в 2016 году должен составить **свыше 4,4 млрд рублей**, а в 2016-2020 годы – **22 млрд рублей**.

Создание центра видится вариантом решения проблемы сохранения коллективов НИИ, поскольку для большинства научных организаций на следующий год планируется сократить финансирование.

– В Томском национальном исследовательском медицинском центре будет около трех тысяч сотрудников, – поясняет академик Евгений Чойнзон, – и прежде всего мы были озадачены сохранением наших коллективов. В условиях жесткого финансирования эта задача стала приоритетной. Также важно сохранить бренд каждого из наших институтов. Главный принцип объединения НИИ – равенство прав каждого института. С этих позиций мы приняли решение стать пилотным проектом для ФАНО. Томские институты готовы к этому объединению, к реорганизации. Но это будет не просто суммирование наших научных тем, а интеграция в широкое понимание этого определения. Мы бы хотели, чтобы наши показатели при этом выросли, чтобы мы серьезно «звучали»

на уровне России и в мировом научном сообществе.

– Объединение в единую структуру, – говорит врио директора НИИ кардиологии Сергей Попов, – поможет продвигать в мировом научном сообществе томские разработки, которые не уступают по уровню проектам зарубежных коллег. Какие-то вопросы будут эффективнее решаться в плане финансирования, приобретения современной техники, расходного материала. Все это будет способствовать трансляции наших разработок в клиническую практику.

Среди выгод объединения директора НИИ отмечают «единое окно» для пациентов, возможность решать междисциплинарные задачи и совместно использовать уникальное оборудование.

– Пациент, поступающий в Центр, – говорит директор НИИ психического здоровья Николай Бохан, – будет находиться в поле зрения не только одного института, в который он обратится, но и в фокусе внимания специалистов сразу всех институтов. Если у человека есть показания, диагности-

ка, направление – это может быть реализовано в любом из шести институтов.

Особо отметим, что в Томском национальном исследовательском медицинском центре будет создан центр трансляционной медицины с единым «ядром», состоящим из лабораторий и оборудования коллективного пользования, а также локальных структур трансляции, рассредоточенных по отдельным институтам. Центр будет обладать полноценной, соответствующей международным стандартам, инфраструктурой биомедицинских исследований для разработки и трансляции в клиническую практику новых технологий профилактики, диагностики, персонализированного лечения и реабилитации.

\*\*\*

Объединение академических НИИ в Томский национальный исследовательский медицинский центр РАН чем-то напоминает концепцию ИНО Томск – создания в нашем регионе инновационного территориального центра мирового класса. Во-первых, широтой охвата. Центр сосредоточит в себе биомедицинские исследования «полного цикла» – от гена и молекулы организма человека до его поведенческих характеристик. Во-вторых, центр аккумулирует кадровые, исследовательские, клинические, материально-технические и прочие ресурсы для получения синергетического эффекта по всем направлениям. И, в-третьих, необходимым условием успешной реализации проекта является приложение сил всех заинтересованных сторон. Причем не только самих институтов, ФАНО, региональных властей и т.д. Прежде всего, населения Томской области, заинтересованного в наличии медицинской науки самого высокого, мирового уровня. И, следовательно, в качественном здравоохранении. 

